

Eckermann & Krauß



Haushaltsplan 2024

Lehrgang. Webinare. Inhouse.

www.eckermann-krauss.de/schulungen

Ihr erfolgreicher Weg zum Haushaltsplan 2024

Lehrgangsziel

Die Kommunen haben für jedes Haushaltsjahr einen Haushaltsplan zu erstellen, der die Grundlage für ihre Haushaltswirtschaft darstellt.

In diesem Lehrgang lernen Sie die vielfältigen Planungsarbeiten vollständig kennen. Anschließend können Sie den Haushaltsplan eigenständig erstellen sowie dessen Beratung und Beschlussfassung kompetent begleiten.

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus Finanzabteilungen und Kämmereien sowie Interessierte aus anderen Bereichen.

Methoden

Präsentation, Praxisbeispiele, Übungen und Erfahrungsaustausch.

Schulungsform

Alle Veranstaltungen finden als Webinar (Live-Online-Seminar) statt.

Buchung

Sie können den gesamten Lehrgang oder die einzelnen Schulungen buchen. Weiterhin besteht die Möglichkeit, alle Veranstaltungen individuell als Inhouse-Schulungen zu buchen.

Zertifikat

Nach erfolgreicher Teilnahme an dem gesamten Lehrgang erhalten Sie ein Zertifikat.

Informationen

Weitere Informationen sowie unsere Buchungsbedingungen finden Sie auf unserer Internetseite. Gerne stehen wir Ihnen telefonisch oder per E-Mail für Beratungen und Fragen zur Verfügung:

Telefon: 06251 59307-0

E-Mail: schulung@eckermann-krauss.de

Internet: www.eckermann-krauss.de/schulungen

Referenten



Florian Eckermann

Herr Eckermann (Master of Public Administration) ist Geschäftsführer der Eckermann & Krauß GmbH. Er verfügt über Berufserfahrung als Controller sowie Prüfer des Revisionsamtes. Darüber hinaus ist er seit vielen Jahren als Referent tätig.



Norman Krauß

Herr Krauß (Master of Public Administration) ist Geschäftsführer der Eckermann & Krauß GmbH. Er verfügt über langjährige Berufserfahrung als Kämmereileiter. Darüber hinaus ist er seit vielen Jahren als Referent tätig.

Gesamter Lehrgang



Haushaltsplan 2024
(alle Schulungen)

Gesamtpreis

~~3.000,00 €~~
2.050,00 €

Einzelne Schulungen

September

05.09.2023	Organisation der Haushaltsplanung	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
07.09.2023	Produktbeschreibungen	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
12.09.2023	Ziele und Kennzahlen	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
14.09.2023	Budgetierung	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
19.09.2023	Mittelanmeldungen	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
21.09.2023	Steuerplanung	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
26.09.2023	Kommunaler Finanzausgleich	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
28.09.2023	Personalplanung	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €

Oktober

05.10.2023	Investitionsplanung	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
10.10.2023	Verpflichtungsermächtigungen	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
12.10.2023	Kreditplanung	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
17.10.2023	Liquiditätsplanung	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
19.10.2023	Rückstellungen	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €

November

02.11.2023	Interne Leistungsverrechnung	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
07.11.2023	Mittelfristige Planung	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
09.11.2023	Haushaltsausgleich	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
14.11.2023	Haushaltskonsolidierung	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
16.11.2023	Vorbericht und Erläuterungen	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
21.11.2023	Finanzstatusbericht	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €
23.11.2023	Beratung, Beschlussfassung und Genehmigung	9:00-10:30 Uhr	Online	150,00 €

Leistungen von der Umsatzsteuer befreit. Änderungen vorbehalten.

Inhouse



Exklusiv für Ihre Verwaltung

Alle Schulungen sowie der gesamte Lehrgang sind auch als Inhouse-Veranstaltungen buchbar.

Organisation der Haushaltsplanung

Die reibungslose Aufstellung eines Haushaltsplans setzt ein gut strukturiertes Planungsverfahren voraus. In dieser Schulung lernen Sie den gesamten Planungsprozess kennen. Anschließend können Sie die Aufgaben und Abläufe eigenständig planen und koordinieren.

Inhalte:

- Rechtsgrundlagen zum Haushaltsplan
- Überblick über das Planungsverfahren
- Aufgaben bei der Haushaltsplanung
- Verantwortlichkeiten im Prozess
- Ablauf- und Terminplanung
- Methoden des Projektmanagements

 05.09.2023

 9:00-10:30 Uhr

 Online

 150,00 €

Produktbeschreibungen

Im kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen stehen die Produkte im Mittelpunkt der Verwaltungssteuerung.

In dieser Schulung lernen Sie die Anforderungen an Produktbeschreibungen kennen. Sie können die Produktbeschreibungen selbstständig erstellen und mit den Teilhaushalten verknüpfen.

Inhalte:

- Produktorientierte Steuerung
- Definition von Produkten
- Erstellung der Produktbeschreibungen
- Entwicklung des Produktkatalogs
- Darstellung im Haushaltsplan

 07.09.2023

 9:00-10:30 Uhr

 Online

 150,00 €



Ziele und Kennzahlen

Im kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen stellen Ziele und Kennzahlen wichtige Steuerungsinstrumente dar.

In dieser Schulung lernen Sie die Funktion von Zielen und Kennzahlen im Haushaltsplan kennen. Sie können messbare Ziele definieren und deren Einhaltung mittels Kennzahlen kontrollieren.

Inhalte:

- Zielorientierte Haushaltssteuerung
- Definition von Produktzielen
- Auswahl geeigneter Kennzahlen
- Abbildung im Haushaltsplan
- Einbeziehung der Gremien

 12.09.2023  9:00-10:30 Uhr
 Online  150,00 €

Mittelanmeldungen

Zu Beginn des Planungsverfahrens melden die Fachabteilungen die benötigten Mittel für den Haushaltsplan an.

In dieser Schulung lernen Sie den Einsatz von Mittelanmeldungen kennen. Anschließend können Sie den Prozess der Mittelanmeldungen vorbereiten und koordinieren.

Inhalte:

- Organisation der Mittelanmeldungen
- Inhalt und Struktur der Formulare
- Verfahren und Fristen im Prozess
- Abstimmung mit den Fachabteilungen
- Bearbeitung der Rückläufe
- Einhaltung der Planungsgrundsätze

 19.09.2023  9:00-10:30 Uhr
 Online  150,00 €

Budgetierung

Im Rahmen der dezentralen Ressourcenverantwortung werden den Fachabteilungen Budgets zur eigenständigen Bewirtschaftung zur Verfügung gestellt.

In dieser Schulung lernen Sie die Möglichkeiten der Deckung und Übertragung von Haushaltsmitteln kennen. Anschließend können Sie die Budgets festlegen und für die Haushaltssteuerung nutzen.

Inhalte:

- Festlegung der Budgets
- Gesamtdeckung und Zweckbindung
- Echte und unechte Deckungsfähigkeit
- Übertragung von Haushaltsermächtigungen
- Haushaltsvermerke und Budgetierungsrichtlinie
- Budgetübersicht im Haushaltsplan

 14.09.2023  9:00-10:30 Uhr
 Online  150,00 €

Steuerplanung

Die Steuern stellen eine der bedeutendsten Einnahmequellen für die Kommunen dar.

In dieser Schulung lernen Sie die verschiedenen kommunalen Steuern kennen. Sie können die entsprechenden Erträge und die mit ihnen zusammenhängenden Aufwendungen prognostizieren und im Haushaltsplan veranschlagen.

Inhalte:

- Realsteuern, örtliche Verbrauch- und Aufwandsteuern
- Gemeindeanteile an Gemeinschaftsteuern
- Festsetzung der Steuersätze
- Prognose der Steuererträge
- Berechnung der Gewerbesteuer- und der Heimatumlage
- Veranschlagung im Haushaltsplan

 21.09.2023  9:00-10:30 Uhr
 Online  150,00 €

Kommunaler Finanzausgleich

Der Kommunale Finanzausgleich (KFA) wirkt sich in besonderem Maße auf die Haushaltsplanung aus. In dieser Schulung lernen Sie die Ziele und Instrumente des KFA kennen. Anschließend können Sie die entsprechenden Erträge und Aufwendungen prognostizieren und im Haushaltsplan veranschlagen.

Inhalte:

- Rechtsgrundlagen zum Kommunalem Finanzausgleich (KFA)
- Ziele und Instrumente des KFA
- Bemessung der Steuerkraft und des Bedarfs
- Prognose der Finanzaufweisungen
- Berechnung der Umlagen
- Entwicklung der FAG-Rückstellung
- Veranschlagung im Haushaltsplan

 26.09.2023

 9:00-10:30 Uhr

 Online

 150,00 €

Personalplanung

Das Personal ist die wichtigste Ressource der Kommunalverwaltung und gleichzeitig ein relevanter Kostenfaktor im Haushaltsplan.

In dieser Schulung lernen Sie, wie die Stellen und die Kosten für das Personal im Haushaltsplan abgebildet werden. Anschließend können Sie den Stellenplan eigenständig erstellen und die Personalkosten zuverlässig planen.

Inhalte:

- Aufbau und Inhalte des Stellenplans
- Ausweis der Stellen
- Vermerke im Stellenplan
- Berechnung der Personalkosten
- Pensions- und Beihilferückstellungen
- Veranschlagung im Haushaltsplan

 28.09.2023

 9:00-10:30 Uhr

 Online

 150,00 €



Investitionsplanung

Die Kommunen leisten Investitionen zur Erneuerung der bestehenden Sachanlagen oder zum Aufbau von neuer Infrastruktur.

In dieser Schulung lernen Sie die spezifischen Merkmale investiver Maßnahmen kennen. Anschließend können Sie diese Maßnahmen korrekt im Haushaltsplan und im Investitionsprogramm abbilden.

Inhalte:

- Investitionen und Investitionsförderungsmaßnahmen
- Abgrenzung von Instandhaltungs- und Instandsetzungsmaßnahmen
- Investitionszuweisungen, -zuschüsse und -beiträge
- Prognose der Abschreibung von Anlagegütern
- Prognose der Auflösung von Sonderposten
- Erstellung des Investitionsprogramms
- Veranschlagung im Haushaltsplan

 05.10.2023  9:00-10:30 Uhr
 Online  150,00 €

Kreditplanung

Für die Finanzierung von Investitionsmaßnahmen werden häufig Kredite benötigt.

In dieser Schulung lernen Sie, wie Kredite im Haushaltsplan abgebildet werden. Anschließend können Sie Kreditaufnahmen, -tilgungen und -zinsen sicher planen und die entsprechende Übersicht erstellen.

Inhalte:

- Kreditaufnahme, -tilgung und -zinsen
- Umschuldung von Krediten
- Planung von Investitionsfondsdarlehen
- Festsetzung in der Haushaltssatzung
- Veranschlagung im Haushaltsplan
- Erstellung der Übersicht zu Verbindlichkeiten

 12.10.2023  9:00-10:30 Uhr
 Online  150,00 €

Verpflichtungsermächtigungen

Für die Planung von Investitionsmaßnahmen, deren Umsetzung sich über einen längeren Zeitraum erstreckt, werden Verpflichtungsermächtigungen benötigt.

In dieser Schulung lernen Sie die Funktion von Verpflichtungsermächtigungen kennen. Anschließend können Sie diese im Haushaltsplan veranschlagen und die entsprechende Übersicht erstellen.

Inhalte:

- Funktion von Verpflichtungsermächtigungen
- Voraussetzungen für die Veranschlagung
- Festsetzung in der Haushaltssatzung
- Veranschlagung im Haushaltsplan
- Erstellung der Übersicht

 10.10.2023  9:00-10:30 Uhr
 Online  150,00 €

Liquiditätsplanung

Für den Haushaltsplan muss die Liquidität präzise geplant werden.

In dieser Schulung lernen Sie den Nutzen der Liquiditätsplanung kennen. Anschließend können Sie die Liquidität zielorientiert planen und steuern.

Inhalte:

- Inhalt und Form der Liquiditätsplanung
- Abstimmung mit dem Finanzhaushalt
- Prognose des Zahlungsmittelflusses
- Ermittlung des Bedarfs an Liquiditätskrediten
- Festsetzung in der Haushaltssatzung
- Aufbau einer Liquiditätsreserve

 17.10.2023  9:00-10:30 Uhr
 Online  150,00 €

» Die Kunst der Planung besteht darin, den Schwierigkeiten der Ausführung zuvorzukommen. «

(Luc de Clapiers)

Rückstellungen

Die Bildung und Auflösung von Rückstellungen führen zu Erträgen und Aufwendungen, die im Haushaltsplan veranschlagt werden müssen.

In dieser Schulung lernen Sie die Funktion von Rückstellungen kennen. Sie können die Änderung der Rückstellungen präzise planen und die entsprechende Übersicht korrekt erstellen.

Inhalte:

- Funktionen von Rückstellungen
- Berechnung der Zuführungen und der Auflösungen
- Veranschlagung im Haushaltsplan
- Erstellung der Übersicht zu Rückstellungen



19.10.2023



9:00-10:30 Uhr



Online



150,00 €

Interne Leistungsverrechnung

Zwischen den verschiedenen Teilhaushalten bestehen interne Leistungsbeziehungen.

In dieser Schulung lernen Sie die Funktion der internen Leistungsverrechnung kennen. Anschließend können Sie das geeignete Verfahren auswählen und anwenden.

Inhalte:

- Zweck der internen Leistungsverrechnung
- Aufbau einer internen Leistungsverrechnung
- Bestimmung interner Produkte und Leistungen
- Auswahl verursachungsgerechter Verrechnungsschlüssel
- Anwendung der Verrechnungsverfahren



02.11.2023



9:00-10:30 Uhr



Online



150,00 €



Inhouse

Alle Schulungen können auch als interne Webinare oder Seminare bei Ihnen vor Ort gebucht werden.

Weitere Informationen erhalten Sie unter www.eckermann-krauss.de/inhouse

Mittelfristige Planung

In der mittelfristigen Planung wird die Entwicklung der Haushaltswirtschaft über das Haushaltsjahr hinaus abgebildet.

In dieser Schulung lernen Sie die Funktion der mittelfristigen Planung kennen. Sie können die mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung eigenständig erstellen und in den Haushaltsplan integrieren.

Inhalte:

- Mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung
- Prognose der Einnahmeentwicklung
- Prognose der Kostensteigerungen
- Ableitung aus dem Investitionsprogramm
- Entwicklung der Rücklagen
- Entwicklung des Zahlungsmittelbestandes
- Integration in den Haushaltsplan

 07.11.2023

 9:00-10:30 Uhr

 Online

 150,00 €

Haushaltsausgleich

Der Haushaltsausgleich stellt eines der obersten Ziele der kommunalen Haushaltswirtschaft dar. In dieser Schulung lernen Sie die Funktion des Haushaltsausgleichs kennen. Anschließend können Sie die Maßnahmen zum Erreichen des Haushaltsausgleichs zielgerichtet umsetzen.

Inhalte:

- Zweck des Haushaltsausgleichs
- Anforderungen an den Haushaltsausgleich
- Ausgleich des Ergebnishaushalts
- Ausgleich des Finanzhaushalts
- Ausgleich der mittelfristigen Planung
- Bildung und Verwendung von Rücklagen
- Erstellung der Übersicht zu Rücklagen

 09.11.2023

 9:00-10:30 Uhr

 Online

 150,00 €

Haushaltssolidierung

Das Haushaltssicherungskonzept ist ein geeignetes Instrument, um das Ziel des Haushaltsausgleichs zu erreichen.

In dieser Schulung lernen Sie die Funktion des Haushaltssicherungskonzepts kennen. Sie können eigenständig ein Haushaltssicherungskonzept entwickeln und dessen Beratung kompetent begleiten.

Inhalte:

- Voraussetzungen für ein Haushaltssicherungskonzept
- Anforderungen an ein Haushaltssicherungskonzept
- Formulierung der Konsolidierungsmaßnahmen
- Planung des Zeitpunkts des Haushaltsausgleichs
- Einbeziehung der Gremien

 14.11.2023

 9:00-10:30 Uhr

 Online

 150,00 €



Vorbericht und Erläuterungen

Der Vorbericht und die Erläuterungen zum Haushaltsplan dienen der Haushaltsklarheit. In dieser Schulung lernen Sie den Aufbau und die Inhalte des Vorberichts kennen. Anschließend können Sie den Haushaltsplan umfassend erläutern.

Inhalte:

- Funktionen des Vorberichts und der Erläuterungen
- Aufbau und Inhalte des Vorberichts
- Vergleich mit Vorjahren
- Liquidität und Kredite
- Demographische Entwicklung
- Erläuterungen zum Gesamthaushalt und zu den Teilhaushalten
- Wesentlichkeitsgrenzen zu Erläuterungen

 16.11.2023  9:00-10:30 Uhr
 Online  150,00 €

Finanzstatusbericht

Der Finanzstatusbericht dient der Beurteilung der finanziellen Leistungsfähigkeit der Kommune. In dieser Schulung lernen Sie den Aufbau und die Inhalte des Finanzstatusberichts kennen. Anschließend können Sie den Finanzstatusbericht eigenständig erstellen.

Inhalte:

- Funktionen des Finanzstatusberichts
- Kommunales Auswertungssystem Hessen (KASH)
- Ergebnis- und Finanzhaushalt
- Ergebnisse der Produktbereiche
- Abstimmung mit dem Haushaltsplan

 21.11.2023  9:00-10:30 Uhr
 Online  150,00 €



Beratung, Beschlussfassung und Genehmigung

Die Beratung und Beschlussfassung des Haushaltsplans bedürfen einer guten Vorbereitung und Begleitung.

In dieser Schulung lernen Sie die Aufgaben im Verfahren kennen. Anschließend können Sie die Beratungen und die Beschlussfassung kompetent begleiten.

Inhalte:

- Begleitung der Beratungen
- Anfragen und Anträge der Fraktionen
- Arbeiten mit Änderungslisten
- Endausfertigung des Haushaltsplans
- Genehmigungspflicht der Haushaltssatzung
- Auflagen der Aufsichtsbehörde

 23.11.2023  9:00-10:30 Uhr
 Online  150,00 €

Eckermann & Krauß Akademie GmbH

Josef-Sartorius-Straße 29
64625 Bensheim

Telefon: 06251 59307-0
Telefax: 06251 59307-10
E-Mail: info@eckermann-krauss.de
Internet: www.eckermann-krauss.de